

## سيناء من مصدر للتهديد إلى مصدر للتنمية

\* باسم عبد الفتاح عزب شعير

### ملخص

تتعرض مصر للعديد من التهديدات الناتجة عن "دول الجوار" والتي دفعت مصر ثمناً من انها القومي والتي تعرضت مصر بسببه الى العديد من التهديدات ، فتعرضت مصر للعديد من المخاطر والتهديدات النابعة من دول الجوار "فمثلاً يحد مصر من ناحية الشرق والمواجهات الفلسطينية الاسرائيلية (قطاع غزة) ، الغرب دولة ليبيا التي تعرضت في السنوات الأخيرة لتدخلات عسكرية واضطرابات ، وما حدث في السودان مؤخراً (الحدود الجنوبية) فقد امتدت اثر هذه التهديدات الى مصر فكانت سبباً لتهديد انها القومي.

يمثل مشروع تطوير سيناء أهمية بالغة لامن القومي حيث أن تعمير سيناء سيجعلها مأهولة أكثر بالسكان لوجود الانشطة المختلفة، ولذا سوف تكون عائقاً لأى تسلل أو عدوان خارجي إليها وتمثل درعاً واقياً للمنطقة الشرقية من مصر، حيث أن مشروع تعمير صحراء سيناء وإضافة عدة ملايين إلى سكانها سوف يسهم في تعمير جزءاً كبيراً في سيناء، بالإضافة إلى أنه سوف يحدث نشاطاً هائلاً في سيناء ويساعد على تصحيح التوزيع السكاني في مصر، وذلك لأن تنوع الانشطة حول تلك المحاور سوف يساعد على تخفيف الضغط السكاني على بعض المحافظات المكتظة بالسكان مثل القاهرة ، الاسكندرية، وبعض مناطق الدلتا.  
**الكلمات المفتاحية:** شبه جزيرة سيناء - التنمية في سيناء - مصادر التهديد الأمني.

\* باحث ماجستير بقسم العلاقات الدولية - كلية التجارة جامعة حلوان.

---

## Sinai from a source of threat to a source of development

### Abstract

Developing Sinai is considered a challenge as the area has been neglected for years. The government is currently drawing attention to the importance of Sinai's development due to its sensitive location, and its potential contribution to solving problems of unemployment. Sinai is rich in natural resources. Therefore, a promising basis for its development is present. Sinai's development requires a political will and a clear financing mechanism. Sinai could become a prominent industrial area due to its richness in natural resources.

The development of Sinai presents itself as one of the more challenging initiatives which the government of Egypt must undertake. Despite this, it is also one of the leading lights and crucial issues when looking at Egypt's overall development. Promising sectors such as the agricultural and tourism sectors can help lead the process in overcoming many of the obstacles at hand. However, for this to occur, the inclusion of Sinai's local community is essential for sustainable development.

It is important for the government of Egypt to embark on a national comprehensive program for Sinai's development. It would be most beneficial to establish two industrial areas, one in North Sinai, and one in South Sinai.

**Keywords:** Sinai Peninsula - Development in Sinai - Sources of security threat

## مقدمة

تعتبر تنمية سيناء من الأولويات المطلوب تفيذها بالنسبة لمشروعات التنمية في مصر لما لها من أهمية استراتيجية للأمن القومي المصري، ويمثل الاستثمار التعديني والصناعي أهم مشروعات التنمية التي تحتاجها ليس سيناء فقط بل جميع الصحراري المصرية، وهناك العديد من الحقائق التي توضح أهمية التنمية التعدينية والصناعية في سيناء.<sup>1</sup>

### بداية الاهتمام في مصر بدراسة المجتمعات الصحراوية (البدوية)

- بدأ اهتمام علماء الأناسة أو الأجناس في مصر بدراسة المجتمعات الصحراوية منذ ما يزيد عن أربعين سنة على الأقل حيث انهم لم يتخلوا عن زملائهم في الخارج ومن ثم توفرت حصيلة ضخمة من المعلومات الاستوغرافية التي تصلح لأن تكون أساساً للمقارنة واقامة فرع مستقل ومتميز من فروع الأنثربولوجيا يمكن أن يطلق عليها اسم الأنثربولوجيا المجتمعات الصحراوية وتعتبر مصر رائدة بلا شك في هذا المجال حيث تشغله الصحراء في مصر أكثر من 96% من مساحة مصر الكلية<sup>2</sup>.

- إن اهتمام الأنثربولوجيا بوجه عام بالمجتمعات الصحراوية والجماعات البدوية قد جاء في مرحلة تالية لاهتمامها بالمجتمعات البدائية التي تعتمد على الجمع والالتقاط ومن ثم كان اهتمام المجتمعات الصحراوية في العالم العربي والشرق الأوسط امتداد لها حيث تمثل أبنية وتقافات أكثر تطوراً وتقدماً من الأبنية الموجودة عند الجماعات الأفريقية التي كانت الأنثربولوجيا تركز اهتمامها عليها.

Tourism Development Authority, (2003).red sea sustainable tourism<sup>1</sup>.initiative (RSSTI), southern region of the red sea, Egypt, p.32

أحمد أبو زيد ،الإنسان والمجتمع والتقاليف في شمال سيناء ،القاهرة ،1991 ص 18

- ولكن كثيرة ما كانت هذه البحوث والدراسات تتم على المستوى الفردي البحث إلا في حالات قليلة مثل البحوث المشتركة بين كلية الآداب جامعة الإسكندرية ومركز البحوث الاجتماعية بالجامعة الأمريكية في أواسط الستينيات وكذلك مركز البحوث الاجتماعية الجنائية في أوائل الثمانيات ونجد أن معظم هذه الابحاث التي تمت تتجه اما اتجاهها نظريا او اتجاهها اكاديميا خالصا يهدف الى الوصف والتحليل وتبين العلاقات بين النظم والانساق دون ان يكون لها اي اهداف علمية اما اتجاهها تطبيقيا يهدف الى تحسين الوضاع المعيشية ووضع مشروعات للتنمية الاجتماعية والاقتصادية دون الرجوع الى الدراسات النظرية.<sup>3</sup>

- وقد أكد الكثير من الباحثين انه لا تزال المكتبة العربية والاجنبية لا تضم سوى القليل النادر من المؤلفات في علم الاجتماع البدوي وفي النظم الاجتماعية البدوية والبداوة والمجتمعات القبلية البدوية وتؤكد بعض الكتابات ان الباحثين الانثروبولوجيين في كثير من حلقات المناقشة والمؤتمرات الدولية والإقليمية في السنوات الأخيرة قد نبهوا الى اهمية تنمية الدراسات الحقلية الانثروبولوجية في المناطق الصحراوية وخاصة فيما يتعلق بتسجيل تراثها الثقافي ووصف العمليات الاجتماعية والمشكلات الخاصة بالتوطين.

<sup>3</sup>أمل محمد محمود يوسف، رسالة ماجستير بعنوان “أنماط البدو في شبه جزيرة سيناء كما تعكسها بعض عناصر التراث الشعبي ، كلية البنات جامعة عين شمس ، ص 45

### المجتمع البدوى:

هو ذلك المجتمع الذى يضم تلك الجماعات البدائية المحلية التى تحيا فى عصرنا الحاضر حياة تقليدية تميز بالبساطة وذلک فضلا عن تشابك العلاقات والنظم الاجتماعية وتعدد وظائفها وهى تمثل حالة حضارية اقل تقدما لو قورنت بحالات حضارية اخرى متقدمة فضلا ان البداوة هى حجر الزاوية بالنسبة لتلك المجتمعات.

### خصائص المجتمعات البدوية :

علم الاجتماع البدوى هو علم لأنه احد فروع علوم الاجتماع الخاصة التي تتوافر على دراسة ظاهرة او مجموعة من الظواهر وهو لا يتناولها مجردة ولكن يتناول البدواه باعتبارها واحدة من كل تتساند وتترابط مع غيرها من الظواهر الاجتماعية المختلفة، وأهم خصائصه:

- النظام الاجتماعي السائد بين البدو هو النظام القبليّ، والأبوي، أو ما يُعرف بالنظام البطيركي، إذ يتشكل بالعادة من العائلات المُمتدّة، والتي تَسْمِي بسلطة الأب وتعدد الزوجات، ويُعرف كبير العائلة، وكبير الوحدة الاجتماعية بالشيخ، ويعين عن طريق مجلس قبليّ غير رسمي مُكون من كبار الرجال.

- مُعظم المجتمعات البدوية تعتمد على رعاية الحيوانات، وتهاجر إلى المناطق الصحراوية في موسم الشتاء الممطر، وتعود إلى الأراضي الزراعية في موسم الصيف الجاف

- تختلف أنظمة العدل في المجتمعات البدوية وتعود أصول البعض منها إلى مراحل ما قبل الإسلام ولا تتوافق مع الشريعة، وتتحمّر عادةً حول ثلاثة

محاور أخلاقية وهي حسن الضيافة، والشجاعة، والشرف، كما ويتم اتخاذ القوانين والقرارات من قبل شيخ القبيلة.

- مُفضّل عند المجتمع البدوي زواج الأقارب، إذ يملك ابن العم الحق بالزواج من ابنة عمه، وفي حال عدم رغبتها بالزواج منه عليها أن تطلب رأيه، وتنتظر موافقته، إذ ينظر إلى مثل هذا النوع من الزواج كوسيلة لتعزيز الصّلات، وقوية الروابط بين العائلة، على الرغم من السماح بعديد الزوجات إلا أنه قليل الانتشار.

- ان لباس المرأة البدوية التقليدي هو ما يسمى بالثوب، وهو مصنوع بشكل فضفاض ويحتاج إلى القليل من العناية لكي يتاسب مع الحياة البدوية، ويكون لونه عادةً أزرق أو أسود مع تطريز أحمر اللون، أما اللباس التقليدي للرجال فهو ثوب أبيض طويل مصنوع من القطن مع سترة علوية من دون أكمام.

هناك بعض الظروف الايكولوجية والمجتمعية لتلك المجتمعات والثقافات المتنوعة التي بها، ويمكن أن نلخص تلك الظروف فيما يلى<sup>4</sup>:

- انعزل الوحدة المجتمعية التي يستقر فيها هذا النظام (القبلي) نسبياً عن العالم الخارجي
- الارتباط بالارض ارتباطاً قوياً من حيث هي محملة بالقيم والتقاليد والتراث الاجتماعي، فضلاً عن قيمتها الاقتصادية

<sup>4</sup> محمد عبده محجوب (2009)، "مقدمة لدراسة المجتمعات البدوية - منهج وتطبيق" ، الناشر وكالة المطبوعات، الكويت، الطبعة الثانية، سبتمبر 2009، ص 155

- الارتباط بالجامعة القرابية الكبيرة التي ينتمي إليها الفرد واتساع نطاق القرابة حيث يشمل أحياناً بضع مئات من الأفراد الذين ينحدرون عن السلف الأول لهذه الجماعة افتقار الوحدة المجتمعية إلى وجود السلطة السياسية الفعالة سواء كانت هذه السلطة ممثلة للشرطة ولكنهم يعترفوا بالسلطة الاهلية ممثلة في المختار كما يُعرف في بعض المجتمعات العربية.

إن العزلة سواء المكانية او الحضارية تكاد تكون طابع مميز للبدوه وذلك بما فرضتها على البدوي كفرد او المجتمع البدوي ككل من نظم ونماذج وسلوك يكاد يكون نمطي ومن الصعب الخروج منه او تعديله.<sup>5</sup>

**التنمية السياحية المستدامة في منطقة (رأس راية - رأس كنيسة):**

تهدف التنمية السياحية المستدامة إلى ضمان حماية البيئة والموارد الطبيعية بالإضافة إلى التنمية الاقتصادية المتواصلة التي تلبي الاحتياجات الحالية دون الانتهاك من قدرة الأجيال القادمة على تلبية احتياجاتها ومتطلباتها كما أنها تدير الموارد بأسلوب يحقق الفوائد الاقتصادية والاجتماعية مع الإبقاء على الوحدة الثقافية والاستمرار للعمليات الإيكولوجية والتنوعي البيولوجي ومقومات الحياة الأساسية واعطاء دور ابرز الى المرأة السيناوية.

ومن ضمن المطلبات الرئيسية التي أشارت إليها الأمم المتحدة لتحقيق الاستدامة هي التوعية بخطورة الأضرار السلبية على البيئة الطبيعية وانعكاس ذلك على ضعف قدرة المنطقة على الجذب السياحي، والنهوض

<sup>5</sup>عزت حجازي، "التحول الكبير"، القاهرة، 2000م، ص 22

بالبنية الأساسية في المواقع السياحية البعيدة والمعزولة والتي من المتوقع أن تزدهر سياحيًا فيما بعد.

**رأس راية - رأس كنيسة:**

نظراً لما تتمتع به منطقة رأس راية - رأس كنيسة من إمكانات هائلة ومقومات مكانية وطبيعية لم تستغل بعد وطبوغرافية خاصة حيث تختلف عن بقية المناطق، لذلك فتعد كل تلك المقومات أملأاً في مستقبل تنمية أكبر ومن أهم المميزات التي تتمتع بها منطقة رأس راية - راس كنيسة حيث تؤهلها للتنمية السياحية المستدامة تواجدها في موقع يتوسط مراكز التنمية الرئيسية في جنوب سيناء ومن خلال ذلك يمكن الاستفادة من شهرتها السياحية على المستوى العالمي في تنمية المنطقة وازدياد الطلب السياحي عليها إلى جانب قربها من الموانئ والمطارات الدولية والمحلية، كما أن المنطقة لا تزال بكرأ ولم تستغل حتى الآن بالإضافة إلى وجود الشعاب المرجانية القريبة من الشاطيء التي تعمل على حماية الشواطيء من النحر والتآكل وتتمتع المنطقة بظهير صحراوي متند لمسافات كبيرة مما يتاح للمنطقة إمكانية قيام العديد من الأنشطة السياحية بها.<sup>6</sup>

**الاستثمار العقاري والتنمية في سيناء<sup>7</sup>:**

تعتبر التنمية من المشروعات الالزمة لتقديم الأمة المصرية، وتشمل التنمية عدة محاور أساسية من أهمها التنمية السياحية والتنمية الزراعية والتنمية التعدينية والصناعية ( كما هو موضح بالشكل أدناه).لقد أولت الدولة إهتماماً ملحوظاً إلى محور التنمية السياحية في سيناء حيث قامت بإقامة العديد من المنتجعات والقرى

Coghlan, A. (2019)" An Introduction to Sustainable Tourism",<sup>6</sup> Goodfellow, England, p.45

<sup>7</sup>عبد العاطى سلمان (2019)، "مشروع العصر لتنمية مصر"، التنمية الشاملة لسيناء.

[https://www.researchgate.net/publication/336917265\\_mshrw\\_altnmyt\\_almqtrh\\_lshbh\\_jzy\\_rt\\_syna\\_hlqt\\_-5](https://www.researchgate.net/publication/336917265_mshrw_altnmyt_almqtrh_lshbh_jzy_rt_syna_hlqt_-5)

السياحية والفنادق على شواطئ سيناء ومعظم تلك المشروعات لا يستمتع بها إلا عدد قليلاً من الطبقة الغنية والتي تمثل أقل من 40% من الشعب المصري. ورغم ذلك فإنه ليس هناك إختلاف على أهمية التنمية السياحية فإنها تدر دخلاً كبيراً على خزينة الدولة وتمثل أحد مواردها المالية الهامة، لكن التنمية السياحية لا تبني أمة ولكنها تساعد في تدبير موارد إضافية.

أما التنمية الزراعية فهي مهمة ولكنها محدودة وذلك بسبب نقص المياه في الوقت الحالي وشحها في المستقبل، هذا بالإضافة إلى مشاكل المياه الحالية بين دول حوض النيل. مع ذلك يمكن إقامة مشروعات تنمية زراعية محدودة في سيناء في منطقتين رئيسيتين هما شمال سيناء حول موقع مشروع ترعة السلام، حيث يمكن أن يتم استصلاح واستزراع حوالي 200 ألف فدان في تلك المنطقة. أما الموقع الثاني فمن الممكن أن يكون منطقة سهل القاع لكي تكون هدفاً للتنمية الزراعية إذا ما ثبت وجود كميات كافية من المياه الجوفية، وذلك يتطلب دراسات جيولوجية وجيوфизيقية تفصيلية لاستكشاف وتقدير كميات المياه الجوفية في سهل القاع بمنطقة جنوب غرب سيناء حتى يمكن تحديد المساحة التي يمكن زراعتها وفي نفس الوقت ليتم دراسة نوعية التربة ونوعية المحاصيل التي يمكن زراعتها.

أما التنمية عن طريق الاستثمار التعديني الصناعي في شبه جزيرة سيناء فإنه يعد هو الأمل والمستقبل لتنمية حقيقة في مصر وإذا ما تم البدأ في تنفيذها فإن ذلك سوف ينقل مصر إلى مكانتها الطبيعية التي تستحقها بين دول العالم.

لذلك يجب أن تولى الحكومة المصرية اهتماماً بالغاً لهذا المشروع حيث أنه يمثل هدفاً استراتيجياً وتموياً للمستقبل القريب والبعيد ويمكنه أن يعالج الكثير من المشاكل التي تعانى منها مصر ويدفعها نحو النمو باستثمار مصادرها التعدينية بإقامة المراكز الاستثمارية التي تتحول إلى مدن صناعية متخصصة.

شكل (1)



مجالات التنمية الشاملة المقترحة والممكنة في سيناء

المصدر: عبد العاطى سلمان (2012).

تجدر الاشارة إلى أنه من مميزات هذا المشروع المقترح أنه يمكن تطبيقه على مراحل وحسب أهمية الموقع المناسب من الناحية الاستراتيجية ، وكذلك حسب المقومات المتوفرة لنجاح هذا المشروع . فمن وجهة نظرى فإننى أرى أن تنمية شمال سيناء تمثل أولوية أولى من الناحية الاستراتيجية، فإن المواقع المقترحة قد تم اختيارها بعناية تمثل حائط سد عمرانى وبشرى شرق منطقة الممرات وبالقرب من حدودنا الشرقية مع دولة فلسطين .

إن مشروع تعمير صحراء سيناء وإضافة عدة ملايين إلى سكانها سوف يسهم في تعمير جزءاً كبيراً في سيناء. بالإضافة إلى أنه سوف يحدث نشاطاً هائلاً في سيناء ويساعد على تصحيح التوزيع السكاني في مصر، حيث أن تنوع الأنشطة حول تلك

المحاور سوف يساعد على تخفيف الضغط السكاني على بعض المحافظات المكتظة بالسكان مثل القاهرة ، الاسكندرية ، وبعض مناطق الدلتا.

وسوف يسهم هذا المشروع وما يشتمل عليه من أنشطة تعدينية، صناعية، سياحية، وزراعية متعددة في حل مشكلة البطالة في سيناء ، حيث أنه سيساهم في خلق فرص عمل عديدة ومتنوعة، كما أن الاستثمار الوافد سوف يساعد على إدخال تقنيات حديثة ، متطورة وفرص تدريبية تساهم في رفع المستوى للعملة المصرية .

يمثل مشروع تنمية سيناء أهمية بالغة للامن القومي حيث أن تعمير سيناء سيجعلها مأهولة أكثر بالسكان لوجود الانشطة المختلفة، ولذا سوف تكون عائقاً لأى تسلل أو عدوان خارجي إليها وتمثل درعاً واقياً للمنطقة الشرقية من مصر<sup>8</sup>.

## شكل (2)



خريطة توضح موقع ونوعية التنمية الشاملة في سيناء

المصدر : عبد العاطى سلمان (2012) مرجع سبق ذكره.

<sup>8</sup>عبد العاطى سلمان (2019)، مرجع سبق ذكره، ص. 97

في الوقت الذي تخوض فيه القوات المسلحة المصرية معركة تطهير سيناء من الإرهاب، فإنها في ذات الوقت تقود معركة لا تقل أهمية عن تحقيق الامن والاستقرار في هذه البقعة الغالية من أرض الوطن، وهي معركة البناء والتعمير، إيماناً منها بأن التنمية هي السلاح الأهم في القضاء على الإرهاب ، وأن التعمير هو الدرع الذي سيحقق الامان والترابط بين جميع أجزاء الوطن .

في بداية عام 2015 تم تخصيص 10 مليارات جنيه لتنمية ومكافحة الإرهاب في سيناء . وعن أهم المشروعات التي يتم تنفيذها بدءاً من 2015/2016 ، نجد أنها تتركز في قطاعات (مشروعات للاسكان الاجتماعي - مشروعات للاسكان البدوي - مشروعات الاسكان الريفي - مشروعات خدمية مثل الطرق، الكهرباء - مشروعات التنمية الصناعية والزراعية مثل قرية الامل، توفير المياه اللازمة للرى، مشروع سحارة قناة السويس الجديدة لنقل مياه النيل إلى سيناء لتوفير مياه الري لمساحة نحو 100 ألف فدان وذلك كامتداد لسحارة سراييوم القديمة)<sup>9</sup>، وأخرهم مشروع افتتاح التجمعات البدوية (اكتوبر 2022) والذي سيزيد من الرقعة العمرانية .

ولم تكن زيارات القيادة السياسية لشبه جزيرة سيناء من باب المعرفة فقط ولكن من منطلق القناعة بأهمية توفير فرص العمل بكل أنواعها كعامل أساسى للجذب السكاني يرتبط إرتباطاً عضوياً بتوفير كل الخدمات والاسكان المناسب للطبقات المختلفة في المجتمع وبصورة متوازنة وذلك لاستقرار التوطين السكاني المتكامل والمتكافل مع توفير الاجراءات والاساليب المناسبة لاسكان مستويات الدخول المتعددة التي لا مأوى لها والقادرة على العمل في الصناعات الحرفية، أو نقل مثل هذه الصناعات من المجتمعات القائمة إلى قرى انتاجية جديدة على الأطراف، وعلى غرار ما حدث كانت الزيارة لمراكز الصناعات الحرفية في صعيد مصر دليلاً على

---

<sup>9</sup>"التنمية والتعمير في سيناء .. عام من الانجازات 2015/2016" ، الهيئة العامة للاستعلامات ، <https://sis.gov.eg/section/5243/6784?lang=ar>

تأكيد مبدأ الاستيطان المتوازن والمتكامل بالسكن والعمل في كل ربوع الجمهورية ولضرب المثل لجميع المحافظين كل في دائرة اختصاصه للعمل على زيادة عوامل الجذب في المحافظات النامية مع زيادة عوامل الدفع من المحافظات الزراعية في الوادي والدلتا وذلك بإنشاء القرى التوعم في مناطق التعمير الجديدة ، كما شوهد في قرية البسايسة الجديدة في سيناء وهي التوعم لقرية البسايسة القديمة في الشرقية بدعم من المحافظين، وهذه هي احدى آليات التنمية التي تحقق الاستراتيجية القومية للتنمية والتعمير.<sup>10</sup>

ومع غير ذلك من الآليات يصبح التوجه القومي الذي تعمل في إطار القيادة السياسية التنفيذية والإدارة المحلية عند اتخاذ القرار بالنسبة لأى مشروع من المشروعات هو تحقيق أهداف الاستراتيجية القومية للتنمية والتعمير وذلك بالتعامل مع المجتمعات العمرانية القائمة على أنها مجتمعات طاردة ومع المجتمعات العمرانية الجديدة على أنها جاذبة وذلك في إطار الربط المستمر بين حركة الارسال من الأولى وحركة الاستقبال في الثانية وهو ما تنظمه آليات التنمية المتكاملة على المستوى القومي والإقليمي فقد حان الوقت لاستثمار هذا الكم المكثف من البحوث والدراسات في الإطار التنظيمي والإداري لآليات التنمية الشاملة للحد من التداخل والتضارب بين اختصاصات الأجهزة المعنية بالتنمية القومية ، الأمر الذي بدأ بوارده تتحقق في برامج التنمية الاقتصادية الاجتماعية وال عمرانية لاقليم سيناء و

Lobna Said Abd El-Hamid," Definitions and indicators of economic freedom", **Scientific magazine for economics &commerce**, Faculty of commerce, ain Shams University,Cairo,Volume no.1, Master's thesis , .2014, P46

جنوب وشمال صعيد مصر ثم الدلتا حيث بادر رئيس الدولة بانشاء لجنة عليا لتنمية سيناء تضم ثمانية عشر وزيراً مسؤولاً كلا في اطار قطاعه التنفيذي<sup>11</sup>

لقد انتهت وزارة التخطيط والتنمية الاقتصادية بوضع خطة مشروع يضم خبراء جميعهم من المصريين المتخصصين في مجالات التنمية الإقليمية من اعداد الخطط الاستثمارية لتنمية سيناء بكل تجمعاتها السكنية شمالي وشرقاً وجنوباً وغرباً ، ومنها المنطقة الساحلية شرق قناة السويس التي بدأت احدى أجهزة الدولة المعنية بالتعهير ، فقد أعد أحد المكاتب الاستشارية الاجنبية دراسة لتنمية سيناء قدرت طاقتها الاستيعابية بثلاثمائة ألف نسمة بينما الدراسة التي أعدها الخبراء المصريون بوزارة التخطيط قد حددت هذه الطاقة بثلاثة ملايين مع الأخذ في الاعتبار أهميتها الدفاعية والقومية<sup>12</sup>.

أيضاً، فقد نظمت الهيئة العامة للتخطيط العمراني بالاشتراك مع منظمة الأمم المتحدة للاستيطان البشري وأمانة ووزراء الاسكان العرب مؤتمراً ناقش مستقبل المجتمعات العمرانية الجديدة ، وقد شهد المؤتمر تفجيراً قوياً لطاقات الخبرة المصرية في جميع المجالات التي ترتبط بموضوع المؤتمر سواء بالنسبة لتقدير التجربة المصرية ووضع النظريات البديلة أو بالنسبة للجوانب التنفيذية والإدارية والتمويلية والاستثمارية وبكل ما يرتبط بآليات التنمية العمرانية المستدامة مع تحديد دور الدولة والمنظمات غير الحكومية في هذه الآليات .

<sup>11</sup> المجتمعات العمرانية الجديدة في دائرة اهتمام رئيس الدولة، عبد الباقي إبراهيم، كبير خبراء الأمم المتحدة للتخطيط العمراني، جريدة الأهرام، يونيو 1995، ص 33

<sup>12</sup> عبد الباقي إبراهيم، يونيو 1995، ص 24.

وقد كشف المؤتمر عن الخل في آليات وإدارة التنمية العمرانية للمجتمعات العمرانية الجديدة الامر الذى أدى إلى عدم التوازن بين التوطين التنموي أو الصناعى والتوطين البشري ، فبينما فاق الاول كثيراً ما كان مخططاً له وقل الثانى كثيراً مما كان مخططاً له . وهذا لا يرجع إلى قلة كفاءة ادارة المدن الجديدة بقدر ما هو يعود إلى عدم متابعة الاجهزة التنفيذية لتحقيق الاهداف الاستراتيجية القومية للتنمية والتعمير فى كل ما يصدر عنها من قرارات أو ما تقوم به من مشروعات.

ويبقى بعد كل ذلك أن كل الدراسات والبحوث التي عرضت في المؤتمر وفي غيره من المؤتمرات السابقة في صياغة واحدة ليس كتوصيات ولكن كهيكل تنظيمي واداري لآليات التنمية العمرانية المستدامة المتراصبة في المجتمعات العمرانية القديمة والجديدة معاً حتى قدمت مصر إلى مؤتمر قمة المدن عام 1996 م عصارة خبراتها السابقة وتطوراتها المستقبلية التي تحاول أن تدخل بها القرن الحادى والعشرين.<sup>13</sup>

ان اهتمام رئيس الدولة بالبعد المكاني الذي يحقق أهداف الاستراتيجية القومية للتنمية والتعمير وخصوصا في شبه جزيرة سيناء التي تحددت أبعادها في برامج التنمية الاقتصادية، و الاجتماعية والذي سوف ينعكس بالتبعية على مستقبل التجمعات العمرانية الجديدة. فبينما تنتهي وزارة التخطيط والتنمية الاقتصادية من وضع البرامج التنموية والاستثمارية لتنمية سيناء وجنوب الصعيد لتبدأ بعد ذلك بشمال صعيد مصر ثم الدلتا ولن يبقى الا وضع الآليات التي تضمن تنفيذ هذه البرامج بتحديد دور الاجهزة التنفيذية لتنفيذها كلاً في اختصاصه، ومنها وضع المخططات العمرانية للتجمعات العمرانية القائمة منها والجديدة وآليات بنائها في إطار هذه المخططات الإقليمية ، وفي الوقت نفسه تنتهي الهيئة العامة للتخطيط العمراني من وضع

<sup>13</sup> عبد الباقي إبراهيم، جريدة الأهرام، يونيو 1995، ص 43، مرجع سبق ذكره.

الخريطة العمرانية المستقبلية لمصر كإقليم واحد لعام 2030 مع تحديد أولويات تنمية مناطقها المختلفة.

• تهديدات مصادر التنمية في سيناء :

أهم التهديدات التي تواجهها قناة السويس

قبل طرح مشروع القناة الجديدة التي تُضاعف الطاقة الاستيعابية لسفن المارة في قناة السويس وتقلل زمن الانتظار والعبور فيها، كانت المكانة العالمية لقناة السويس مهددة بالفعل، وكانت بعض الدول قد بدأت تطرح بدائل كلية أو جزئية للقناة، وكان على مصر أن تمسك بزمام المبادرة وتطور تعاملها مع القناة وقدرتها على خدمة حركة النقل العالمية كمياً وكيفياً وسعرياً. وتمثل أبرز المشروعات التي تهدد قناة السويس المصرية فيما يلى<sup>14</sup>:

❖ **طريق الحرير البحري والبرى:** اعلنت عنه الصين في مؤتمر دولي عام 2014، المشروع له مسار بحري يربط الصين بالعديد من البلدان الآسيوية والعربية والأوروبية الشرقية والغربية. حيث بدأت محاولات الصين لإحياء طريق الحرير بداية تسعينيات القرن الماضي، عبر ما عُرف بالجسر البري الأوروبي الآسيوي الذي يصل بين الصين وكزاخستان ومنغوليا وروسيا، ويصل إلى ألمانيا عبر سكك حديدية.

<sup>14</sup> نسرين نور الدين حسن (2019)، "قناة السويس في مصر ... بين الواقع والمأمول" ، المجلة العلميةلاقتصاد والتجارة، ص. 280-289

أيضاً، في نهاية عام 2013 تم الإعلان عن مبادرة الحزام والطريق على لسان الرئيس الصيني شي جين بينغ، وكان التركيز الأول على الاستثمار في البنية التحتية والسكك الحديدية والطرق السريعة، يغطي المشروع 66 دولة في ثلاثة قارات، هي آسيا وأوروبا وأفريقيا، وينقسم إلى ثلاثة مستويات، تشمل مناطق محورية ومناطق للتوسيع ومناطق فرعية، يتضمن المشروع فرعين رئيين: البري "حزام طريق الحرير الاقتصادي"، والبحري "طريق الحرير البحري".

❖ **خط حديد شونكينغ - دويسبورغ:** ويسمى أيضاً طريق الحرير الجديد وهو أحد أطول الخطوط في العالم 11 ألف كيلو متر، وقد تم إنشائه عام 2011، ويعبر هذا الخط كازاخستان وروسيا وبلا روسيا وبولندا. يربط خط سكة الحديد الصيني بأوروبا، ويصل 62 مدينة صينية بـ 51 مدينة أوروبية متوزعة على 15 دولة. وقامت تلك القطارات بـ 14,691 رحلة منذ إطلاقها عام 2011. ومن المقرر أن تربط سكتا حديد الصين بـ لاوس وتايلاند.

❖ **خطوط أنابيب النفط العربية:** تكون هذه الخطوط من 5 أنابيب وهي:

1- خط أنابيب العراق (كركوك) - تركيا (جيها)

2- خط أنابيب إسرائيل (إيلات) - فلسطين (عسقلان)

3- خط أنابيب كركوك - سوريا (بانیاس)

4- خط أنابيب العراق - لبنان

5- خط أنابيب السعودية - لبنان

- ❖ ميناء الفاو الكبير: مشروع عراقي أُقيم في سنة 2010
- ❖ طريق بحر الشمال: يُستغل بمقتضى إتفاقية بين روسيا والهند وإيران
- ❖ خط أنابيب سوميد: لنقل النفط من العين السخنة على خليج السويس إلى سيدى كرير على ساحل البحر المتوسط بالاسكندرية، وهو مشروع مصرى أُقيم عام 1967 بالتعاون مع شركات عربية .
- ❖ خط أنابيب إيلات - عسقلان: هو مشروع لنقل البترول الإيراني إلى مصافى التكرير الرومانية، مشروع إسرائيلي أُقيم سنة 1968 بالتعاون مع إيران .
- ❖ ميناء أشדוד : هو ميناء يقع على البحر المتوسط ، وهو مشروع إسرائيلي تم إقراره عام 2014
- ❖ خط سكك حديد تل أبيب - إيلات: هو مشروع لربط البحر الاحمر بالبحر المتوسط، مشروع إسرائيلي تم إقراره عام 2013
- ❖ قناة البحر الميت: قناة لربط البحر الاحمر بالبحر الميت، مشروع فلسطيني - إسرائيلي - أردنى تم إقراره سنة 2013

#### الاستراتيجية العامة لتعزيز التنافسية للموانئ البحرية:

1- استراتيجية قيادة التكلفة (تتركز على تخفيض تكلفة التشغيل بالميناء – تكون خدمات الميناء المقدمة بأقل التكاليف) ويمكن خفض التكاليف بطرق مختلفة مثل :

► تخفيض التكاليف التشغيلية بالميناء

► زيادة إنتاجية العامل

► الاستخدام الأمثل للأصول الثابتة والامكانيات المتاحة مما يخفض تكلفتها

► استخدام تسهيلات ومعدات ذات تكلفة أقل

► تخفيض رسوم خدمات الموانئ وتسهيل آلية سدادها

► استخدام نظم تسعير مرنة لخدمات الميناء

► معاملة تفضيلية لكيانات المتعاملين مع الميناء

2- استراتيجية التميز (تقديم خدمة متميزة ومختلفة لعملاء الميناء مقارنة بما تقدمه الموانئ التنافسية، ويكون ذلك إما بتقديم خدمات ذات قيمة مرتفعة لجميع عملاء الميناء أو تقديم خدمات مميزة لشريحة محددة في السوق، ويستند نجاح هذه الاستراتيجية على العوامل الآتية :

► موقع الميناء

► التسهيلات المتاحة بالميناء

► التميز في الخدمة المقدمة

وتعتمد فاعلية وكتافة أي من الاستراتيجيتين على قدرة واستمرارية الميناء في الحفاظ على ميزته التنافسية، وتتوقف الاستدامة على (الوقت المتاح أمام الموانئ المنافسة الأخرى لتبني نفس الاستراتيجية وجني ثمارها - التحسينات المستمرة في الأسعار والخدمات المقدمة بالميناء<sup>15</sup>).

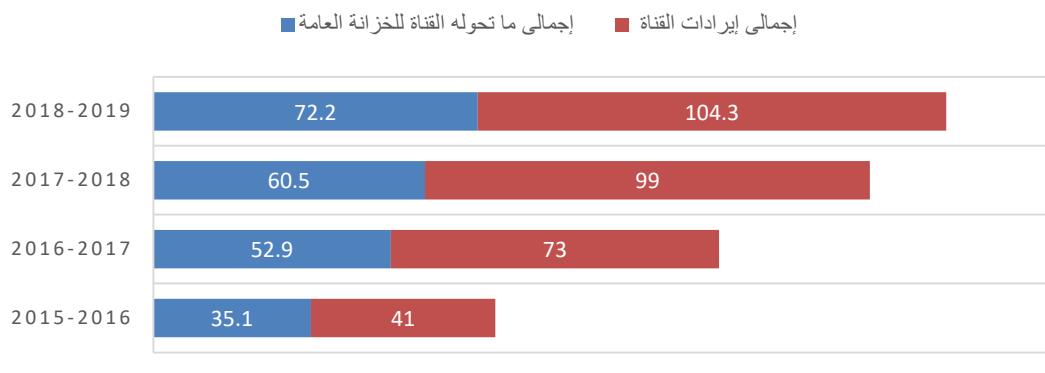
<sup>15</sup> نسرين نور الدين حسن (2019)، مرجع سبق ذكره ، ص ص 292-293

### قناة السويس الجديدة:

تمتد القناة الجديدة من الكيلو 60 إلى الكيلو 95 بالإضافة إلى توسيع وتعزيز تفريعات البحيرات الكبرى والبلاج بطول إجمالي 37 كم . ترتكز فكرة إنشاء القناة الجديدة على تعظيم الاستفادة من تفريعاتها الحالية بهدف تحقيق أكبر نسبة من الأزدواجية لتسخير السفن في الاتجاهين بدون توقف في مناطق انتظار داخل القناة ويقلل من زمن عبور السفن المارة ويزيد من قدرتها الاستيعابية لمرور السفن، وينعكس ذلك على زيادة الدخل القومي (الشكل 3-4)، وإتاحة أكبر عدد من فرص العمل للشباب المصري وخلق مجتمعات عمرانية جديدة.

شكل (3)

### إجمالي إيرادات القناة وما تحوله القناة للخزانة العامة (مليار جنيه)



المصدر: <https://www.sis.gov.eg/>

شكل (4)

انجازات هيئة القناة خلال العام المالي 2017-2018  
(مقارنة مع العام المالي 2016-2017)

| مقدار الزيادة                  | 2019-2018        | 2017-2016       |                              |
|--------------------------------|------------------|-----------------|------------------------------|
| 600 مليون دولار<br>بنسبة 13%   | 5.6 مليار        | 5 مليار         | الإيرادات بالدولار الامريكي  |
| 25,8 مليار جنيه<br>بنسبة 35.3% | 99.1 مليار       | 73.3 مليار      | عائدات القناة بالجنيه المصري |
| 841 سفينة بنسبة 64.9%          | 17845 عبر سفينة  | 17004 عبر سفينة | حركة الملاحة في القناة       |
| زيادة 97.6 مليون طن بنسبة 9.8% | أكثر من مليار طن | 995 مليون طن    | الحمولات الصافية             |

المصدر: <https://www.sis.gov.eg>

انطلق موضوع التنمية لقناة السويس الجديدة تحت رئاسة الرئيس عبد الفتاح السيسي وثيقة حفر القناة الجديدة في الخامس من أغسطس عام 2014 حيث نصت الوثيقة على:

"بسم الله الرحمن الرحيم، باسم شعب مصر، واستكمالاً لمسيرة أجدادنا ومتوكلاً على الله نأذن نحن عبد الفتاح السيسي رئيس جمهورية مصر العربية ببدء حفر قناة السويس الجديدة، لتكون شرياناً للخير لمصر وللعالم أجمع، وحفظ الله مصر وشعبها العظيم وتحيا مصر وتحيا مصر".

تعتبر تلك الوثيقة تعبر بصدق عن الضمير الوطني المصري في إشارتها أولاً إلى استمرار مسيرة أجدادنا العظام الذين حفروا قناة السويس في ظروف بالغة القسوة، وإشارتها ثانياً إلى أهمية القناة البشرية كلها بوصفها شرياناً حيوياً يجب الخير لمصر وللعالم.

- <sup>16</sup> أهداف قناة السويس الجديدة على المديين القصير والطويل:
- (1) زيادة الدخل القومي المصري من العملات الأجنبية.
  - (2) تحقيق أكبر نسبة من الأزدواجية في قناة السويس وزيادتها لنسبة 50% من طول المجرى الملاحي.
  - (3) تقليل زمن العبور ليكن 11 ساعة بدلاً من 18 ساعة لقافلة الشمال.
  - (4) تقليل زمن انتظار السفن ليكن 3 ساعات في أسوأ الظروف مما ينعكس على تقليل تكلفة الرحلة البحرية ويرفع من درجة تثمين قناة السويس.
  - (5) الإسهام في زيادة الطلب على استخدام القناة كممر ملاحي رئيسي عالمي ويرفع من درجة تصنيفها.
  - (6) زيادة قدرة استيعاب مرور السفن في القناة المجابهة للنمو المتوقع وذلك لحجم التجارة العالمية في المستقبل

Dr. SaifSallamAlhakimi,” Trade openness and per capita income: The <sup>16</sup> case of Kuwait”, **Scientific magazine for economics &commerce**, Faculty of commerce, in Shams University, Cairo, Volume no.2, promotion, April 2016, P21

## • التنمية بالتوافق مع الجانب الأمني في سيناء

مررت الجماعات الإرهابية بثلاث مراحل في تطورها، من تنظيمات العنف الكبرى في السبعينيات والثمانينيات في مصر كجماعة التنظيم والجهاد، الجماعة الإسلامية المسلحة في الجزائر وهي جماعات دخلت في معركة وجود وعنف ضد الدولة الوطنية في مصر، وغيرها من الدول العربية . وذلك وفق مشروع متكملاً هدفه إسقاط النظام القائم بالعنف، و وفق تفسيرات دينية منحرفة للنصوص الدينية منمن أعطوا مشروعية للعنف والارهاب والدخول في مواجهة مسلحة ضد الدولة بغرض إسقاطها بالقوة. ثم فشلت تلك الجماعات في تحقيق أهدافها بالقوة ثم قاموا بمراجعة ومباررات لنبذ العنف في التسعينيات .<sup>17</sup>

هناك قانون مكافحة الإرهاب الذي صدق عليه رئيس جمهورية مصر العربية في أغسطس 2015 ثم تم إقراره من قبل مجلس النواب في يناير 2016 ، وفيما يتعلق بمواجهة الإرهاب فهناك جهود مشتركة للتسيق بين الأجهزة الأمنية داخلياً ، ودولياً لتحقيق هذا الهدف. فهناك أمن الحدود، والأمن العابر للحدود، وبالنسبة لمصر فلدينا مشكلة لا يُستهان بها ألا وهي 1200 كم في الصحراء الغربية (حدودنا مع ليبيا) إضافة إلى الجبهة الشرقية ، وكل ذلك يتطلب تعاوناً معلوماتياً واستخباراتياً مستمراً خاصة أن دول الجوار تعانى جميعها من مشكلات عدم الاستقرار . ولذلك فهناك اجتماعات مستمرة على مستوى التسيق الأمني المشترك، كما يتم التسيق أيضاً مع الاحلاف العسكرية الدولية، إضافة إلى

<sup>17</sup> مصر وتحديات الإرهاب" عمرو الشوبكى ، المؤتمر السنوى الثالث عشر للمجلس القومى للشئون الخارجية ، الاثنين 18 يناير 2016 ، ص 31.

<http://ecfa-egypt.org/wp-content/uploads/bsk-pdf-manager/2019/09%D9%85%D8%B5%D8%B1-%D9%88%D8%AA%D8%AD%D8%AF%D9%8A%D8%A7%D8%AA-%D8%A7%D9%84%D8%A7%D8%B1%D9%87%D8%A7%D8%A8-annual-conference-book18-1-2016.pdf>

التنسيق والتعاون مع التحالف العسكري العربي والتحالف الإسلامي العسكري في إطار مواجهة الإرهاب.

أما فيما يخص الأبعاد الإنسانية لمواجهة الإرهاب، فهى تشمل مواجهة التطرف الفكري والدينى أولاً من خلال المؤسسات التعليمية ومواجهة المناهج الدراسية لتفقيتها من كل ما يحض على خطاب الكراهية والعنف. ثانياً، من خلال المؤسسات الدينية التى يجب أن تطبق نفس الاستراتيجية الخاصة بالمؤسسات التعليمية مع إلتزامها بخطاب أكثر تسامحاً وتقبلاً للرأى الآخر (الاختلاف).

وأخيراً، فهناك بعض التوصيات المتعلقة بالبعدين الامنى والانسانى فى مواجهة الإرهاب كما يلى:

1- إصدار القوانين التى تعزز المساواة وتحترم التمييز وتحترم حقوق الإنسان

2- تجريم خطاب الكراهية والازدراء فى الخطاب العام، والمناهج التعليمية

3- ضمان استخدام أساليب الرقابة التشريعية واحترام النصوص الدستورية فيما

يتعلق بمكافحة الإرهاب

4- العمل على إقرار مبادئ العدالة الاجتماعية لتهيئة الظروف الثقافية

والسياسية والاقتصادية المواتية لکبح التوترات التي يمكن أن تؤدى إلى

الإرهاب

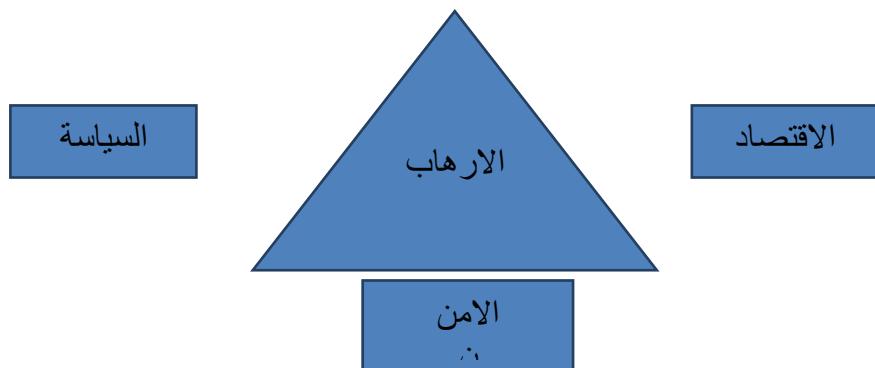
5- زيادة الوعى العام من خلال الاعلام والتعليم، بأن خطاب الكراهية

يؤدى إلى تهديد السلم الاجتماعى.

- 1- مواجهة جذرية (تجديد الخطاب الديني - التنمية الاقتصادية والاجتماعية - المواجهة الثقافية والتعليمية)
- 2- المواجهة الأمنية والعسكرية (كأحد أشكال المواجهة)
- 3- المواجهة الإلكترونية.

ولذلك فإن ظاهرة الإرهاب مثل الدائرة المفرغة Vicious circle تدور في حلقات مفرغة تحتاج إلى معالجة خاصة تمثل في السياسة ، الاقتصاد ، والامن (كما هو موضح بالشكل (5) التالي)

شكل (5)



مثال لأحد الإجراءات الأمنية خلال التحرك إلى شبه جزيرة سيناء :

تم اتخاذ إجراءات أمنية لجميع العابرين عبر نفق الشهيد أحمد حمدي الرابط بين شبه جزيرة سيناء والمحافظات الأخرى، وهذه الإجراءات تمثل في أن يحمل الشخص بطاقة هوية الرقم القومى الصادرة من سيناء أو كارنيه الأمن الصادر من جهة العمل

<sup>18</sup> مصر وتحديات الإرهاب" ، مرجع سبق ذكره ، ص ص 39-40

إذا كان موظفاً في جهة حكومية والعاملين بشرم الشيخ، حيث لابد أن يكون لديهم  
كارنيهات البحث الجنائي أو استخراج فيش وتشبيهه موجه إلى مكان عمله، وبالنسبة  
للسياحة فلابد أن يظهر المواطن عقد ملكية أو إيجار شقة أو شاليه أو أن يكون معه  
حجز الفندق الذي سوف يقيم به أو صورة من الحجز على "واتس آب"، وهذه  
الإجراءات بدأت إجراءات تطبيقها ، بالتنسيق بين مديرية أمن جنوب سيناء ومديرية  
أمن محافظة السويس، لإحكام القبضة الأمنية على شبه جزيرة سيناء وضبط  
 عمليات التهريب للمواد المخدرة ومنع تسلل أي عناصر إجرامية أو إرهابية لسيناء .<sup>19</sup>

لا بد من التركيز على التنمية بجانب الامن لأن تقريبا كل عمالة شرم الشيخ ورأس سدر والمناطق السياحية ومحاور التنمية في محافظات سيناء الخمس من العمالة المؤقتة وغير المنتظمة فيصعب عليهم الدخول، والذي أثر تقريبا على عمليات الإنشاءات في القرى السياحية لعدم قدرة العمالة المتغيرة الدخول إلى سيناء والشركات تخشى إعطاء تصاريح لعمال لا تعرفهم وتحمل المسئولية الجنائية، والت نتيجة تأخر التنمية وندرة العمالة في شرم الشيخ و الطور ورأس سدر ومناطق جنوب سيناء السياحية، ومحور التنمية حول قناة السويس فالعمالة غير المنتظمة هي سوق مفتوح للعمالة المصرية. فيجب تطوير إجراءات التفتيش، فاستخدام أساليب التكنولوجيا الحديثة في التأمين تساعده كثيراً.

التنمية هي الوسيلة الأكثر أماناً لمحاربة الإرهاب وتجارة المخدرات، عندما لا يكون هناك مصدر للدخل يتم الانحراف بكلفة صوره، ولذلك تتجه الدولة إلى تنمية سيناء، وهي تتضمن خمس محافظات: شمال سيناء وجنوب سيناء والمنطقة الادارية

<sup>19</sup> MarwaNassar,” Inflation versus Unemployment targeting policies in Egypt”, **Scientific magazine for economics &commerce**, Faculty of commerce, in Shams University, Cairo, Volume no.1, Master’sthesis ..P 27

بالسويس والإسماعيلية وبورسعيد وكل هذه المحافظات بها محاور تنمية ، وتم افتتاح كوبري السلام والعمل علي وجود عدة أنفاق أخرى، فيجب محاربة الإرهاب بكل الوسائل والمحافظة على التنمية ولنعلم ان سيناء لكل المصريين وليس لأهل سيناء فقط.<sup>20</sup>

---

Noha Yahya Zakaria,” Human security: Concept and Dimensions,<sup>20</sup> Referring to Arab countries”, **Scientific magazine for economics &commerce**, Faculty of commerce, in Shams University, Cairo, Volume .no.1, Master’s thesis,2014,P 75

## الخاتمة

في الوقت الذي تخوض فيه القوات المسلحة المصرية معركة تطهير سيناء من الإرهاب، فإنها في ذات الوقت تقود معركة لا تقل أهمية عن تحقيق الامن والاستقرار في هذه البقعة الغالية من أرض الوطن، وهي معركة البناء والتعهير، إيماناً منها بأن التنمية هي السلاح الأهم في القضاء على الإرهاب ، وأن التعهير هو الدرع الذي سيحقق الامان والترابط بين جميع أجزاء الوطن .

تنمية شبه جزيرة سيناء محور رئيسي في برنامج الحكومة المصرية وذلك في إطار الاستراتيجية العامة للدولة بمرافقها المختلفة تجاه سيناء وتحسين البنية التحتية بها وتطويرها وربطها بالدلتا وجعلها امتداداً طبيعياً لوادي النيل وإتاحة فرص عمل جديدة للشباب وجذب المستثمرين إلى أرض سيناء .

فهي بحكم الموارد والإمكانات يمكن ان تكون ايضاً بوابة التنمية لمصر في المستقبل القريب.. حيث تمتلك العديد من مقومات التنمية في قطاعات الزراعة والصناعة والسياحة والتجارة ، مما يؤهلها لقيادة حركة التنمية في المرحلة القادمة، خاصة وأنه تم على أرضها تنفيذ مشروعات عملاقة في مجالات البنية الأساسية من شبكات طرق وكهرباء ومياه ، بالإضافة إلى مشروعات للتنمية الزراعية والصناعية والسياحية ، وهي مشروعات يمكن أن تشكل قاعدة لانطلاق سيناء بخطوات ثابتة على مسار تنمية اقتصادية واجتماعية حقيقة.